

Programme de Formation

GESTION DE PROJET LES CLES DU MANAGEMENT DE PROJET – PARTIE 2

REFERENCE

MAGP01-2

PUBLIC VISE

Chef de projet
Consultant
Responsable d'équipe

MOYENS PEDAGOGIQUES

- Exercices pratiques
- Fiches d'évaluation

PRE REQUIS

Aucun.

PAGE

1/1

OBJECTIFS

- Gestion des risques.
- Manager l'équipe tout au long du projet.

PROGRAMME

✚ **Négociation :**

- Négocier pour coopérer.
- Préparer et conduire une relation négociée.

✚ **Phases – jalons :**

- Identifier les enjeux du projet.
- Construire un phasage permettant la constitution progressive et sécurisée du résultat final.

✚ **Risque :**

- S'intéresser aux différents types de risques (menaces et opportunités).
- Identifier l'ensemble des risques.
- Évaluer les risques majeurs.

✚ **Maîtrise des risques projet :**

- Identifier et évaluer les risques du projet.
- Déterminer les provisions pour risques et aléas.
- Maîtriser les risques.
- Surveiller les risques tout au long de l'exécution du projet

✚ **Contrôle de l'avancement :**

- Recueillir les temps passés et les estimations de "reste à faire".
- Analyser l'avancement et réagir en cas d'écart par rapport aux prévisions.
- Préparer la prise de décision.

✚ **Conflit :**

- Réagir face à une situation conflictuelle.
- Identifier les types de conflits et connaître les attitudes adaptées.
- Traiter les comportements agressifs.

✚ **Comité de pilotage :**

- Préparer un comité de pilotage pour faire passer ses suggestions.
- Obtenir le soutien des décideurs en cours de réunion.
- Vérifier la solidité des orientations et décisions prises.

✚ **Motivation d'équipe projet :**

- La confiance, générateur de l'efficacité des relations.
- Développer son charisme.
- Adopter une attitude de chef de projet coach.

✚ **Anticipation - Représentation permanente :**

- Mettre en place le relevé de l'avancement physique.
- Calculer la valeur acquise au niveau des lots et au niveau du projet.
- Appliquer les différents modèles de calcul de ré estimation budgétaire.