

Programme de Formation

GESTION DE PROJET CONDUITE D'UNE REUNION DE PROJET

REFERENCE

MAGP04

PUBLIC VISE

Chef de projet
Consultant
Responsable d'équipe

MOYENS PEDAGOGIQUES

- Exercices pratiques
- Fiches d'évaluation

PRE REQUIS

Aucun.

PAGE

1/1

OBJECTIFS

- Préparer et organiser les réunions de projet.
- Animer avec efficacité une réunion de lancement, une réunion d'avancement, un comité de pilotage et une réunion de clôture.

PROGRAMME

- ✚ **Préparer les réunions de projet : définir la logique de progression et de production**
 - Contribuer à un objectif du projet : focalisation sur le résultat du projet.
 - Contribuer à l'efficacité du management de projet : focalisation sur le processus projet.
- ✚ **Intégrer les spécificités de la communication**
 - Réguler les passifs et les envahissants.
 - Repérer les phénomènes de groupe pour les utiliser.
 - Comprendre sa contribution aux phénomènes de groupe.
 - Faire travailler ensemble des acteurs de niveaux hiérarchiques très différents.
- ✚ **Conduire les réunions de projet**
 - La posture de l'animateur de réunion.
 - Développer la flexibilité : s'adapter aux imprévus.
 - Passer de facilitateur à producteur de contenu.
 - Stimuler ou calmer les débats.
 - Respecter les objectifs et la durée des réunions.
- ✚ **Réunion de lancement**
 - Capturer la culture et l'esprit du projet pour les transmettre.
 - Animer un team building particulier.
 - Oser des méthodes décalées pour que les contributeurs projet osent dans leurs actions.
- ✚ **Réunion d'avancement**
 - Collecter au préalable les informations de réalisé et de prévu.
 - Cultiver la transparence et le devoir d'alerte.
 - Le droit à l'erreur, point clé du succès durable des réunions d'avancement.
- ✚ **Comité de pilotage**
 - Adapter les présentations pour aider à la décision.
 - S'assurer de la robustesse de la décision.
 - Susciter le soutien des décideurs.
- ✚ **Réunion de clôture**
 - Identifier les différents types de clôture : de phase, de projet, de programme.
 - Tirer profit des constats réalisés.
 - Faire évoluer les règles de fonctionnement de l'équipe.