

Programme de Formation

MANAGEMENT DE PROJET

Chiffrage prévisionnel, Estimation et
Maîtrise du coût des projets.

REFERENCE
MAGP02
PUBLIC VISE
Chef de projet Consultant Responsable d'équipe
MOYENS PEDAGOGIQUES
<ul style="list-style-type: none">Exercices pratiquesFiches d'évaluation
PRE REQUIS
Aucun
PAGE
1/1

OBJECTIFS

- Élaborer les estimations et chiffrages prévisionnels à toutes les phases de la réalisation d'un projet.
- Maîtriser les coûts du lancement à la clôture du projet.
- Réduire les coûts des projets dès la phase amont.

PROGRAMME

✚ Estimer les coûts des projets :

- Maîtriser les méthodes d'estimation :
- Méthodes globales et factorielles, les méthodes descendantes ;
- Méthodes modulaires, paramétriques et les FEC ;
- Méthodes analytiques et détaillées, les méthodes ascendantes.
- Introduction aux méthodes FAST, PRICE et aux points de fonction.
- Intégrer taux de change, parité et inflation.
- Mettre en œuvre des formules de révision.
- Préparer les dossiers d'estimation et documenter les hypothèses.
- Utiliser les retours d'information et capitaliser.

✚ Prendre en compte les risques :

- Définir la provision pour risques.
- Surveiller les risques et préserver la provision.
- Les aléas.

✚ Valider la faisabilité économique :

- Évaluer économiquement les projets : VAN, ROI.
- Choisir entre plusieurs projets.

✚ Maîtriser les coûts des projets :

- L'avancement physique pour anticiper les dérives.
- Évaluer le reste à engager et le coût du projet à l'achèvement (BAC).
- Calculer le coût au budget du travail effectué, pivot de l'écart coût et de l'écart délai.
- Valeur acquise et ratios de productivité.
- Gérer les modifications.

✚ Mettre en place un système cohérent de tableaux de bord :

- Identifier l'information à communiquer et appliquer les règles de mise en forme des tableaux de bord.
- Exemples pratiques de tableaux de bord : pour l'équipe projet, pour la direction générale.

✚ Réduire les coûts – Analyse de la valeur :

- L'application des techniques d'analyse de la valeur.
- Mettre en œuvre les techniques de créativité pour trouver des solutions moins chères.